

Digitalisierung der Lieferkette im Baustoff-Fachhandel am Beispiel des digitalen Lieferscheins



Geschäftsführer
Region West/Nord
Christian Lübbert
Bundesverband Deutscher Baustoff-
Fachhandel (BDB) e.V.

E-Mail: luebbert@bdb-bfh.de
Mobil: 0151 74596876
Bundesverband Deutscher Baustoff-Fachhandel e.V.
Am Weidendamm 1A
10117 Berlin

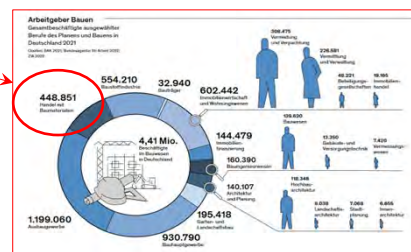
www.bdb-bfh.de




1

Kurzprofil BDB ... über 90 % Organisationsgrad


- ✓ **Verband der Baustoff-Fachhändler in der BRD**
 - Sprachrohr des Baustoff-Fachhandels
 - berufsständische Interessenvertretung
- ✓ **> 850 Mitglieder, > 2.400 Niederlassungen**
Kein Verbändeverband, sondern alles Direktmitglieder!
- ✓ **> 5.000 Auszubildende**
- ✓ **18,6 Mrd. € Umsatz ... ca. 25 Mrd Außenumsatz**
(ca. 50% des Materials in D)
3,6 Mrd. € mit **privaten** Kunden (auch Baumarkt)
15,0 Mrd. € mit **gewerblichen** Kunden
> 1,7 Mio Bauprodukte mit über 100 Datenfeldern ...
- ✓ **größter Fachverband im Bundesverband Großhandel, Außenhandel, Dienstleistungen (BGA)**




2




Präsidium




Präsidentin
Katharina Metzger
 METZGER HOLDING GmbH
 Im Karrenberg 2-8
 44229 Dortmund
[✉ Email senden](#)




Ehrenpräsident
Max Schierer
 Max Schierer GmbH
 Am Flugplatzweg 2
 93413 Cham
[✉ E-Mail senden](#)




Präsidiumsmitglied
Hartmut Goldboom
 hagebau Handelsgesellschaft für
 Baustoffe mbH Co. KG
 Celler Straße 47
 29614 Soltau
[✉ E-Mail senden](#)




Präsidiumsmitglied
Dr. Eckard Kern
 EUROBAUSTOFF Handelsgesellschaft
 mbH Co. KG
 Auf dem Hohenstein 2
 61231 Bad Nauheim
[✉ E-Mail senden](#)




Präsidiumsmitglied
Michael Knüppel
 STARK Deutschland GmbH
 Hafeninsel 9
 63067 Offenbach/Main
[✉ E-Mail senden](#)




Vizepräsident
Peter Gaismaier
 Franz Gaismaier GmbH & Co. KG
 Waldesch 19
 88069 Tettnang
[✉ Email senden](#)




Vizepräsident
Johannes Richter
 Richter Baustoffe GmbH & Co. KGaA
 Hinter den Kirschkaten 67-77
 23560 Lubeck
[✉ Email senden](#)



Vizepräsident
Christian Schleck
 Benitz GmbH & Co. KG Baustoffe
 Auwiesen 4
 74924 Neckarbischofsheim
[✉ Email senden](#)




Präsidiumsmitglied
Antonius Trachtermach
 ZEB Zentraleinkauf Baubedarf
 GmbH & Co. KG
 Halberstädter Str. 39
 33106 Paderborn
[✉ E-Mail senden](#)




Präsidiumsmitglied
Carsten Gemeinhardt
 team SE
 Marie-Curie-Ring 2
 24941 Flensburg
[✉ E-Mail senden](#)


3




Geschäftsführung




Hauptgeschäftsführer
 Geschäftsstelle Berlin
Michael Hölker
 Bundesverband Deutscher Baustoff-
 Fachhandel (BDB) e.V.
[✉ Email senden](#)




Geschäftsführer
 Region West/Nord
Christian Lübbert
 Bundesverband Deutscher Baustoff-
 Fachhandel (BDB) e.V.
[✉ Email senden](#)




Rechtsberatung BDB e.V.
 Bezirksbetreuung
 Berlin/Brandenburg
Justus Schneidewind
 SCHNEIDEWIND Rechtsanwälte
 Insolvenzverwaltung
[✉ Email senden](#)



Geschäftsführer
 Region Süd
Christian Fechtig
 Bundesverband Deutscher Baustoff-
 Fachhandel (BDB) e.V.
[✉ Email senden](#)



4



Experten-AG: Gesprächskreis


Austausch zu wichtigen Branchenthemen

Seit 1981 diskutieren im Gesprächskreis Baustoffindustrie/BDB e. V. (GSKR) Unternehmen der Baustoffindustrie sowie der Bundesverband Deutscher Baustoff-Fachhandel branchenbezogene und -übergreifende Themen.


Aufgaben
Acht Arbeitsgruppen mit über 200 Experten aus beiden Branchen haben sich aktuell gebildet. Die Arbeitsgruppen werden jeweils von einem Geschäftsführer des BDB organisatorisch und fachlich koordiniert:

- Arbeitsgruppe Aus- und Weiterbildung
- Arbeitsgruppe BauFokus
- Arbeitsgruppe Elektronischer Datenaustausch
- Arbeitsgruppe Logistik
- Arbeitsgruppe Marketing und Kommunikation
- Arbeitsgruppe Strukturwandel
- Arbeitsgruppe Tiefbau
- Arbeitsgruppe Fliese


Vorstand




Vorsitzende
Katharina Metzger
METZGER HOLDING GmbH
[E-Mail senden](#)




Vorstandsmitglied
Hartmut Bühren
Wilhelm Harbecke GmbH
[E-Mail senden](#)



Vorstandsmitglied
Hans-Dieter Kömpf
Kömpf Baustoffhandel GmbH
[E-Mail senden](#)



Vorstandsmitglied
Andreas Wilbrand
Sopro Bauchemie GmbH
[E-Mail senden](#)



kooptiertes Vorstandsmitglied
Volker Christmann
Deutsche ROCKWOOL GmbH & Co. KG
[E-Mail senden](#)

5



Politische Lobbyarbeit



15.06.2023
Sofort-Amnestie bei Klimaschutzauflagen
Branche fordert: SPD und FDP sollen „grünen Träumen“ ein Ende setzen
Deutschland braucht „Sofort-Amnestie bei Klimaschutzauflagen“ für den Neubau
[→](#)



20.04.2023
14. Wohnungsbautag in Berlin
Der Wohnungsmarkt steht am Kipppunkt, diese deutliche Warnung richtete der Wohnungsbau-Tag am heutigen Donnerstag an die Politik.
Mit einer Beteiligung von 1.500 Teilnehmern war dieser ein riesiger Erfolg.
[→](#)



17.04.2023
Jahrespressekonferenz des BDB auf der BAU 2023 in München
Ein großer Erfolg war die heutige BDB Jahrespressekonferenz auf der BAU 2023 in München.
Den Medien wurde die Studie "Wohnen im Alter" vorgestellt. Eine ausführliche Berichterstattung folgt.
[→](#)



17.04.2023
Azubi Schnitzeljagd auf der BAU 2023
Mit großer Beteiligung startete heute die Azubi-Schnitzeljagd mit dem Nachwuchs unserer Mitglieder.
Mehr als 250 Azubis waren aus ganz Deutschland nach München gereist, um an den verschiedenen Ständen unserer Mitglieder ihr Wissen unter Beweis zu stellen.
[→](#)



20.04.2023
Parlamentarisches Frühstück zum 14. Wohnungsbautag in Berlin
Über 100 Abgeordnete des Deutschen Bundestages folgten heute der Einladung zum Parlamentarisches Frühstück im Rahmen des 14. Wohnungsbautages.
[→](#)



20.04.2023
Get-together am BDB Stand auf der BAU 2023 in München
Der BDB im Dialog mit seinen Mitgliedern auf der BAU 2023.
[→](#)



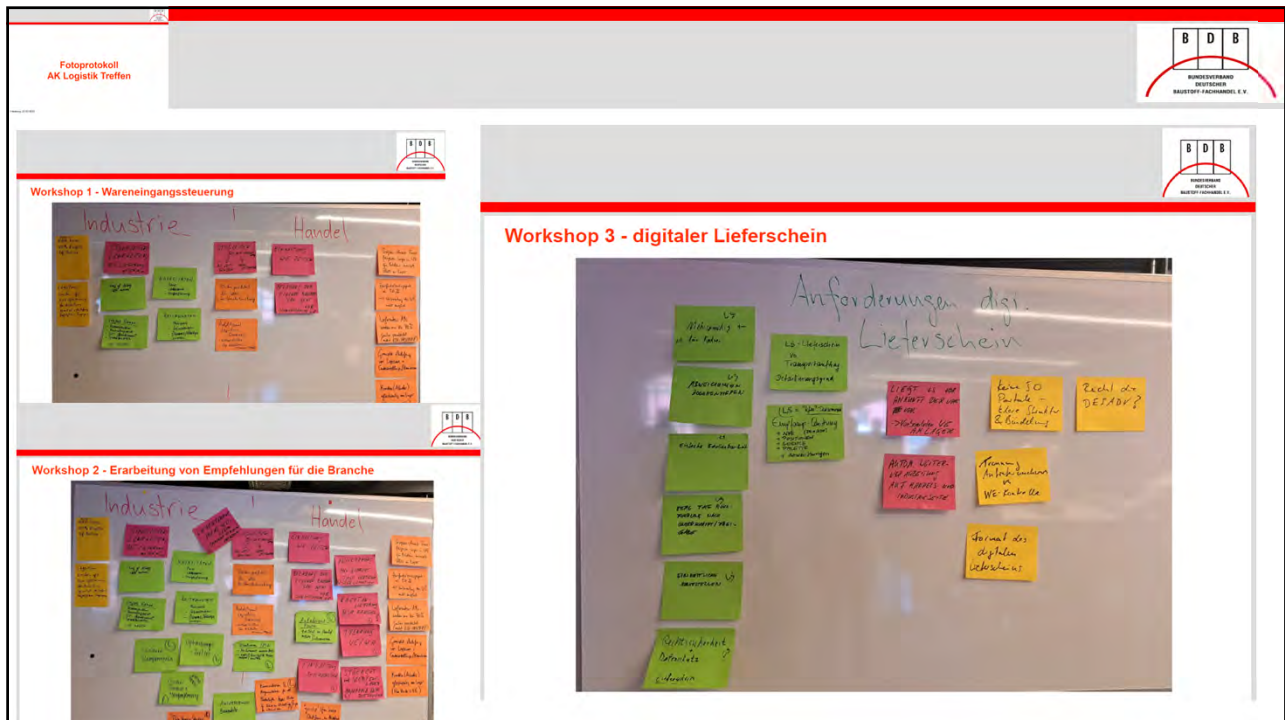
31.03.2023
Informationsgespräch zum Sozialen Wohnungsbau mit CDU Wohnbaupolitikern um Dr. Marco Luczak
Am 31.3.2023 konnte ein weiteres Gespräch zum Sozialen Wohnungsbau geführt werden. Dazu hatte der BDB als Teil des Bündnisses Soziales Wohnen im Januar eine Studie präsentiert, die im politischen Raum und bei den Medien einen hohen Aufmerksamkeitsgrad erzielt hat.
[→](#)



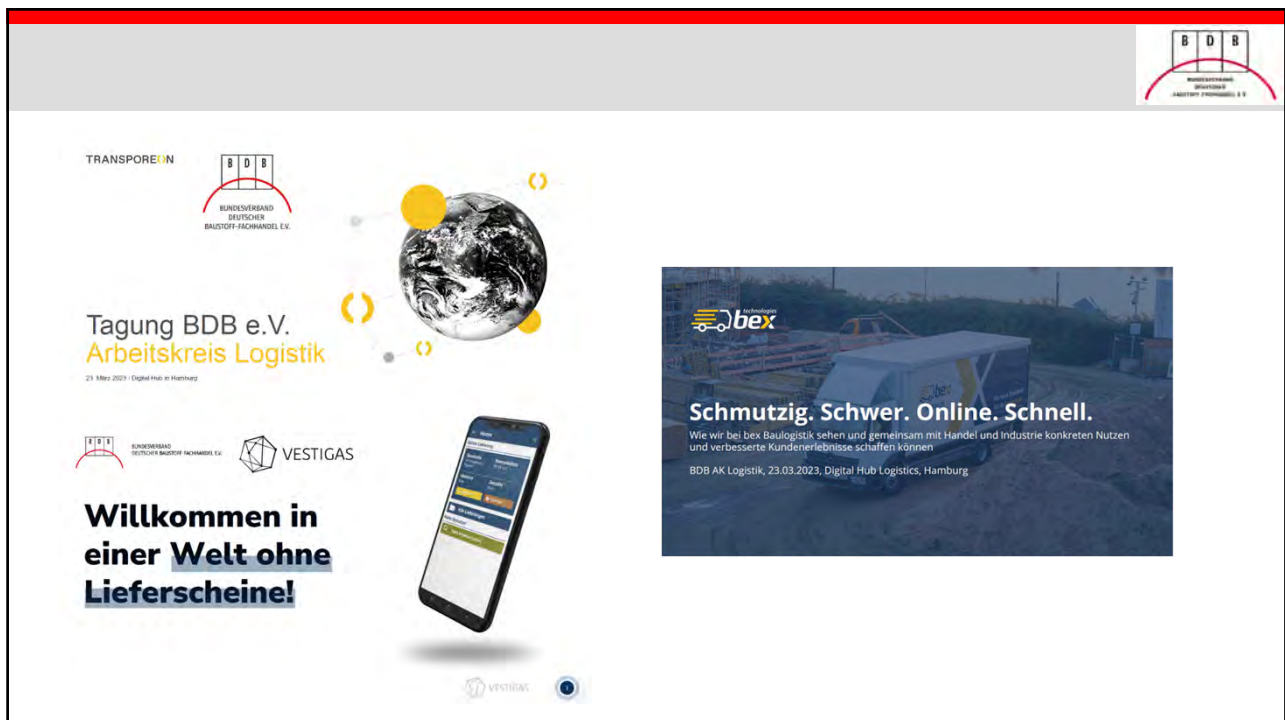
31.03.2023
14. Wohnungsbau-Tag am 20.04.2023 in Berlin
Kann Deutschland noch bauen
Das ist das Motto des 14. Wohnungsbau-Tages 2023. Dazu erwarten wir Antworten aus der „A-Liga“ der Politik – und die klare Zusage, dass die Parteien sich kein „Weiter so“ erlauben.
[→](#)

CL/27.04.2023

6



9



10

Die Baulogistik hat sich dem allgemeinen Tempo von Weiterentwicklung, Innovation, Optimierung und Digitalisierung angepasst



Der heutige „Standard“ schafft Reibungsverluste für den Handel, ihre Kunden und Spediteure



Prozesse mit Stift und Papier



Asynchroner Informationsfluss



Intransparente Status und Preise



Unflexible Kapazitäten in eigener Flotte



Fragmentierter Markt an Subunternehmern



11



Trend zu Initiativen für digitale Frachtdokumente






Beobachtung:	Gründe/Erwartungshaltung:	Digitalisierungsprozess langsam:
<ul style="list-style-type: none"> CMR, Lieferschein, Pallettenschein, PoD, Leergut, etc. Trend zeigt eine Abkehr von papierbasierten Dokumenten und eine Zuwendung zu digitalen Variantenb, wie PDF mit Zusatzdaten 	<ul style="list-style-type: none"> Sendung- und Empfangsprozess wird sichtbar in Echtzeit Nicht gelieferte Ware oder Schäden können sofort reklamiert werden Automatische follow-up Prozesse möglich, wie Rechnungsstellung basierend auf einem digitalen Proof of Delivery 	<ul style="list-style-type: none"> Technische Limitationen – wie kann man alle Parteien verbinden? <ul style="list-style-type: none"> Handel Spediteur Lieferant Individuelle Lösungen mit eigenem Portal oder App, Bildern oder nicht-standardisierten Signaturen



12

Herausforderungen in Branche		
	Herausforderungen <ul style="list-style-type: none"> • Kundenerwartungen • Knappe Ressourcen • Unvorhersehbares • Nachhaltigkeitsdruck 	
	Klassische Arbeitsweise <ul style="list-style-type: none"> • Isoliert • Suboptimiert • Verkehrt herum • Transaktional • Manuelle Prozesse • Mangelnde Standardisierung 	
	Führt zu <ul style="list-style-type: none"> – Wartezeiten – Hohen CO2-Emissionen – Mangelnder Transparenz – Leerfahrten und ungenutzter Kapazität – Fehleranfälligen Informationsflüssen – Standgeld – Personelle Herausforderungen 	

13

			
<p>Die ARBEITSWEISE auf Baustellen ändert sich</p>  <p>Die Anforderungen an die SUPPLY CHAIN verändern sich, Lieferungen werden kleinteiliger</p>  <p>Die Schnittstellenfunktion BAULOGISTIK gewinnt an Bedeutung</p>			

14




Ziel ist die
Flexibilisierung der Baulogistik
und neue Serviceangebote
Ohne dafür die Kosten in
die Höhe zu treiben






15



**Ziel: Eine digitale Lieferscheinwelt
-ohne Stift und Papier-**




Mind. 1 € Kosten verursacht jeder Lieferschein für Lieferanten durch „zusätzliche“ Aufwände ...


- ... in der Durchführung von Lieferungen
- ... in der Nachverarbeitung von Lieferungen
- ... in der Bearbeitung individueller Kundenanfragen

Die digitale Verarbeitung von Lieferdaten zwischen Lieferant, Spedition (optional) und Empfänger ermöglicht enorme Kosten- und Aufwandseinsparungen.

Durch die **rein digitale Verarbeitung** kann die **manuelle Nachverarbeitung** von Lieferungen **vollständig automatisiert** werden.

Die Anbindung an eine digitale Plattform ist eine einfache und nachhaltige Möglichkeit, Kunden zusätzliche digitale Services anzubieten





16

Der ideale Lieferprozess

Erhalt der Lieferdaten bevor ein Lieferschein ausgedruckt wird

Bereitstellung der Lieferdaten für alle Prozessbeteiligten in Echtzeit

Optional: Annahme und Übergabe der Lieferung durch die Spedition

Rechtssichere Annahme und optionales Zurückspielen der Daten an den Lieferanten



17

Der Lieferprozess mit VESTIGAS



- 1.** Im Moment der Beladung erhalten wir die strukturierten Lieferdaten (Format & Übertragungsweg flexibel)
- 2.** Wir stellen die Lieferdaten allen Beteiligten der Lieferkette in Echtzeit zur Verfügung
- 3.** (Optional) Ein Spediteur mit VESTIGAS App (auch QR-Code) kann die Lieferung kontaktlos & rechtssicher annehmen
- 4.** Der Abnehmer signiert rechtssicher die Annahme der Lieferung und informiert dadurch in Echtzeit die gesamte Lieferkette



CONFIDENTIAL - © VESTIGAS GmbH

18

Automatisierte Rechnungsprüfung mit VESTIGAS



1. Veränderungen können für die Fakturierung in das System des Lieferanten eingespielt und übersichtlich dargestellt werden

2. Die Rechnungen werden an VESTIGAS gesendet (als ZUGFeRD oder XRechnung) vollautomatisiert gegen die zugehörigen Lieferdaten geprüft

3. Unser System sendet die geprüfte Rechnung inkl. Prüfungsergebnis und -protokoll an den gewohnten Rechnungseingang des Abnehmers

4. Der Rechnungsprüfer erhält die bereits geprüfte Rechnung in den gewohnten Rechnungsworkflow/ DMS



5

19

Lieferprozess für Kunden ohne VESTIGAS



1. Die Lieferdaten werden digital an VESTIGAS übermittelt. Auf Kundenwunsch ist zusätzlich ein Papierlieferschein zu erzeugen und der Lieferung beizulegen

2. Der Kunde bestätigt die Lieferung per Unterschrift auf dem Gerät des Fahrers. Kommentare oder Beanstandungen können digital hinterlegt und übermittelt werden

3. Die bestätigten oder geänderten Lieferdaten stehen in Echtzeit zur Verfügung. Ein gezeichneter Papierlieferschein im Rücklauf wird nicht benötigt

Optional Für jeden Kunden kann optional ein einfaches Kundenportal freigeschaltet werden, über das alle Lieferungen (auch als PDF) bereitstehen oder per E-Mail ausgehen



6

20

Der „ideale“ Rechnungsprüfungsprozess

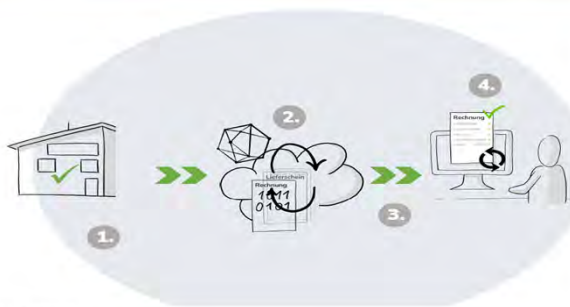


Weiterleitung der vorgeprüften Rechnung an den gewohnten Rechnungseingang

Der Abnehmer erhält die Rechnung mit Prüfsiegel innerhalb weniger Sekunden

Vollautomatisierte Rechnungsprüfung durch Abgleich von Liefer- & Rechnungsdaten

Unterstütze Fakturierung und Versand der Rechnung einfach per Mail



1. Veränderungen können für die Fakturierung in das System des Lieferanten eingespielt und übersichtlich dargestellt werden
2. Die Rechnungen werden an VESTIGAS gesendet (als ZUGFeRD oder XRechnung) vollautomatisiert gegen die zugehörigen Lieferdaten geprüft
3. Unser System sendet die geprüfte Rechnung inkl. Prüfungsergebnis und -protokoll an den gewohnten Rechnungseingang des Abnehmers
4. Der Rechnungsprüfer erhält die bereits geprüfte Rechnung in den gewohnten Rechnungsworkflow/ DMS

CONFIDENTIAL – © VESTIGAS GmbH



21

Projektverlauf



Im Projektverlauf gefielen den Teilnehmenden besonders

- die kontaktlose Übergabe des Dokuments mithilfe des QR-Code Scans,
- die digitale Unterschrift sowie die Einsparung des Lieferscheindrucks.
- Sie begrüßten außerdem, dass die Qualität des Belegs nicht durch mehrere manuelle Durchläufe leidet.
- Zu den Vorteilen zählt ihrer Meinung nach auch die zeitnahe und vollständige Verfügbarkeit von Ablieferscheinweisen inklusive der gut lesbaren Informationen zu Anlieferdifferenzen.



Übersicht aktiver Lieferungen



Annahme gesamt oder pro Position



Erfassung einer Abweichung



22

Wissenschaftlich untermauerte Einsparungen

Studie der¹

Technische
Universität
München



Einsparung bereits durch den ersten Prototyp (2020):

3,21 € pro Lieferschein

Studie der²



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DRESDEN

Einsparung allein im Buchhaltungsbereich durch die
Version am Markt (2023):

4,94 € pro Lieferschein



CONFIDENTIAL – © VESTIGAS GmbH | Kaiser, P., Prof. Weine, J.A. - 2021 | © Grenze, P. - 2024



23

Ziel ist es allen Beteiligten - **Abnehmern, Spediteuren, Händlern**
und **Lieferanten** - die Möglichkeit, den Lieferschein **digital zu**
verarbeiten.



24

Digitalisierung der Lieferkette im Baustoff-Fachhandel am Beispiel des digitalen Lieferscheins



Geschäftsführer
Region West/Nord
Christian Lübbert
Bundesverband Deutscher Baustoff-
Fachhandel (BDB) e.V.

E-Mail: luebbert@bdb-bfh.de
Mobil: 0151 74596876
Bundesverband Deutscher Baustoff-Fachhandel e.V.
Am Weidendam 1A
10117 Berlin

www.bdb-bfh.de

