

## Digitalisierung der Lieferkette im Baustoff-Fachhandel am Beispiel des digitalen Lieferscheins



Geschäftsführer  
Region West/Nord  
Christian Lübbert  
Bundesverband Deutscher Baustoff-  
Fachhandel (BDB) e.V.

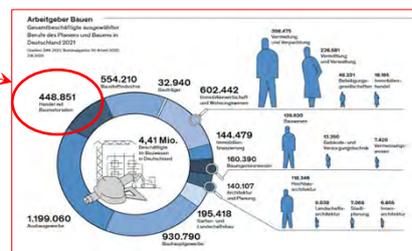
E-Mail: [luebbert@bdb-bfh.de](mailto:luebbert@bdb-bfh.de)  
Mobil: 0151 74596876  
Bundesverband Deutscher Baustoff-Fachhandel e.V.  
Am Weidendamm 1A  
10117 Berlin

[www.bdb-bfh.de](http://www.bdb-bfh.de)

1

## Kurzprofil BDB ... über 90 % Organisationsgrad

- ✓ **Verband der Baustoff-Fachhändler in der BRD**
  - Sprachrohr des Baustoff-Fachhandels
  - berufsständische Interessenvertretung
- ✓ **> 850 Mitglieder, > 2.400 Niederlassungen**  
**Kein Verbändeverband, sondern alles Direktmitglieder!**
- ✓ **> 5.000 Auszubildende**
- ✓ **18,6 Mrd. € Umsatz ... ca. 25 Mrd Außenumsatz**  
(ca. 50% des Materials in D)  
3,6 Mrd. € mit **privaten** Kunden (auch Baumarkt)  
15,0 Mrd. € mit **gewerblichen** Kunden  
> 1,7 Mio Bauprodukte mit über 100 Datenfeldern ...
- ✓ **größter Fachverband im Bundesverband Großhandel, Außenhandel, Dienstleistungen (BGA)**



2

## Präsidium



**Präsidentin**  
**Katharina Metzger**  
 METZGER HOLDING GmbH  
 Im Karrenberg 2-8  
 44229 Dortmund  
 ✉ Email senden



**Ehrenpräsident**  
**Max Schierer**  
 Max Schierer GmbH  
 Am Flugplatzweg 2  
 93413 Cham  
 ✉ E-Mail senden



**Präsidiumsmitglied**  
**Hartmut Goldboom**  
 hagebau Handelsgesellschaft für  
 Baustoffe mbH Co. KG  
 Celler Straße 47  
 29614 Sottau  
 ✉ E-Mail senden



**Präsidiumsmitglied**  
**Dr. Eckard Kern**  
 EUROBAUSTOFF Handelsgesellschaft  
 mbH Co. KG  
 Auf dem Hohenstein 2  
 61231 Bad Nauheim  
 ✉ E-Mail senden



**Präsidiumsmitglied**  
**Michael Knüppel**  
 STARK Deutschland GmbH  
 Hafeninsel 9  
 63057 Offenbach/Main  
 ✉ E-Mail senden



**Vizepräsident**  
**Peter Gaismaier**  
 Franz Gaismaier GmbH & Co. KG  
 Waldesch 19  
 88069 Tettang  
 ✉ Email senden



**Vizepräsident**  
**Johannes Richter**  
 Richter Baustoffe GmbH & Co. KGaA  
 Hinter den Kirschkaten 67-77  
 23560 Lübeck  
 ✉ Email senden



**Vizepräsident**  
**Christian Schleck**  
 Benz GmbH & Co. KG Baustoffe  
 Auwiesen 4  
 74924 Neckarbischofsheim  
 ✉ Email senden



**Präsidiumsmitglied**  
**Antonius Trachtmarch**  
 ZEB Zentraleinkauf Baubedarf  
 GmbH & Co. KG  
 Halberstädter Str. 39  
 33006 Paderborn  
 ✉ E-Mail senden



**Präsidiumsmitglied**  
**Carsten Gemeinhart**  
 team SE  
 Marie-Curie-Ring 2  
 24941 Flensburg  
 ✉ E-Mail senden

3

## Geschäftsführung



**Hauptgeschäftsführer**  
 Geschäftsstelle Berlin  
**Michael Hölker**  
 Bundesverband Deutscher Baustoff-  
 Fachhandel (BDB) e.V.  
 ✉ Email senden



**Geschäftsführer**  
 Region West/Nord  
**Christian Lübbert**  
 Bundesverband Deutscher Baustoff-  
 Fachhandel (BDB) e.V.  
 ✉ Email senden



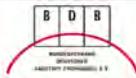
**Rechtsberatung BDB e.V.**  
 Bezirksbetreuung  
 Berlin/Brandenburg  
**Justus Schneidewind**  
 SCHNEIDEWIND Rechtsanwälte  
 Insolvenzverwaltung  
 ✉ Email senden



**Geschäftsführer**  
 Region Süd  
**Christian Fechtig**  
 Bundesverband Deutscher Baustoff-  
 Fachhandel (BDB) e.V.  
 ✉ Email senden



4



## Experten-AG: Gesprächskreis

### Austausch zu wichtigen Branchenthemen

Seit 1981 diskutieren im Gesprächskreis Baustoffindustrie/BDB e. V. (GSKR) Unternehmen der Baustoffindustrie sowie der Bundesverband Deutscher Baustoff-Fachhandel branchenbezogene und -übergreifende Themen.

**Aufgaben**  
Acht Arbeitsgruppen mit über 200 Experten aus beiden Branchen haben sich aktuell gebildet. Die Arbeitsgruppen werden jeweils von einem Geschäftsführer des BDB organisatorisch und fachlich koordiniert:

- Arbeitsgruppe Aus- und Weiterbildung
- Arbeitsgruppe BauFokus
- Arbeitsgruppe Elektronischer Datenaustausch
- Arbeitsgruppe Logistik
- Arbeitsgruppe Marketing und Kommunikation
- Arbeitsgruppe Strukturwandel
- Arbeitsgruppe Tiefbau
- Arbeitsgruppe Fliese

### Vorstand



**Vorsitzende**  
**Katharina Metzger**  
METZGER HOLDING GmbH  
✉ Email senden



**Vorstandsmitglied**  
**Hartmut Bühren**  
Wilhelm Harbecke GmbH  
✉ E-Mail senden



**Vorstandsmitglied**  
**Hans-Dieter Kömpf**  
Kömpf Baustoffhandel GmbH  
✉ E-Mail senden

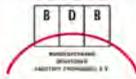


**Vorstandsmitglied**  
**Andreas Wilbrand**  
Sopro Bauchemie GmbH  
✉ E-Mail senden



**koopertes Vorstandsmitglied**  
**Volker Christmann**  
Deutsche ROCKWOOL GmbH & Co. KG  
✉ E-Mail senden

5



## Politische Lobbyarbeit



**15.06.2023**  
**Sofort-Amnestie bei Klimaschutzauflagen**  
**Branche fordert: SPD und FDP sollen „grünen Träumen“ ein Ende setzen**  
Deutschland braucht „Sofort-Amnestie bei Klimaschutzauflagen“ für den Neubau

→



**20.04.2023**  
**14. Wohnungsbautag in Berlin**  
Der Wohnungsmarkt steht am Kipppunkt, diese deutliche Warnung richtete der Wohnungsbau-Tag am heutigen Donnerstag an die Politik.  
Mit einer Beteiligung von 1.500 Teilnehmern war dieser ein riesiger Erfolg.

→



**17.04.2023**  
**Jahrespressekonferenz des BDB auf der BAU 2023 in München**  
Ein großer Erfolg war die heutige BDB Jahrespressekonferenz auf der BAU 2023 in München.  
Den Medien wurde die Studie "Wohnen im Alter" vorgestellt. Eine ausführliche Berichterstattung folgt.

→



**17.04.2023**  
**Azubi Schnitzeljagd auf der BAU 2023**  
Mit großer Beteiligung startete heute die Azubi-Schnitzeljagd mit dem Nachwuchs unserer Mitglieder.  
Mehr als 250 Azubis waren aus ganz Deutschland nach München gereist, um an den verschiedenen Ständen unserer Mitglieder ihr Wissen unter Beweis zu stellen.

→



**20.04.2023**  
**Parlamentarisches Frühstück zum 14. Wohnungsbautag in Berlin**  
Über 100 Abgeordnete des Deutschen Bundestages folgten heute der Einladung zum Parlamentarisches Frühstück im Rahmen des 14. Wohnungsbautages.

→



**20.04.2023**  
**Get-together am BDB Stand auf der BAU 2023 in München**  
Der BDB im Dialog mit seinen Mitgliedern auf der BAU 2023.

→



**31.03.2023**  
**Informationsgespräch zum Sozialen Wohnungsbau mit CDU Wohnbaupolitikern um Dr. Marco Luczak**  
Am 31.3.2023 konnte ein weiteres Gespräch zum Sozialen Wohnungsbau geführt werden. Dazu hatte der BDB als Teil des Bündnisses Soziales Wohnen im Januar eine Studie präsentiert, die im politischen Raum und bei den Medien einen hohen Aufmerksamkeitsgrad erzielt hat.

→



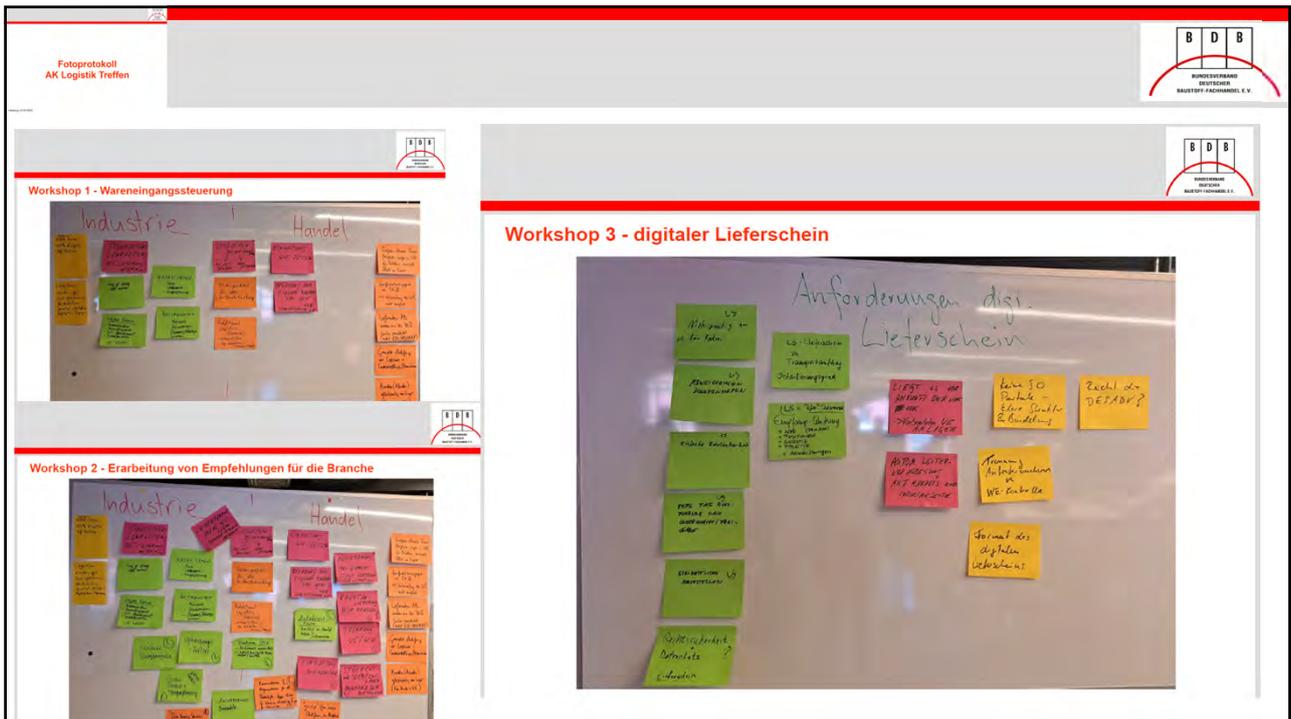
**31.03.2023**  
**14. Wohnungsbau-Tag am 20.04.2023 in Berlin**  
Kann Deutschland noch bauen  
Das ist das Motto des 14. Wohnungsbau-Tages 2023. Dazu erwarten wir Antworten aus der „Alltagspolitik“ – und die klare Zusage, dass die Parteien sich kein „weiter so“ erlauben.

→

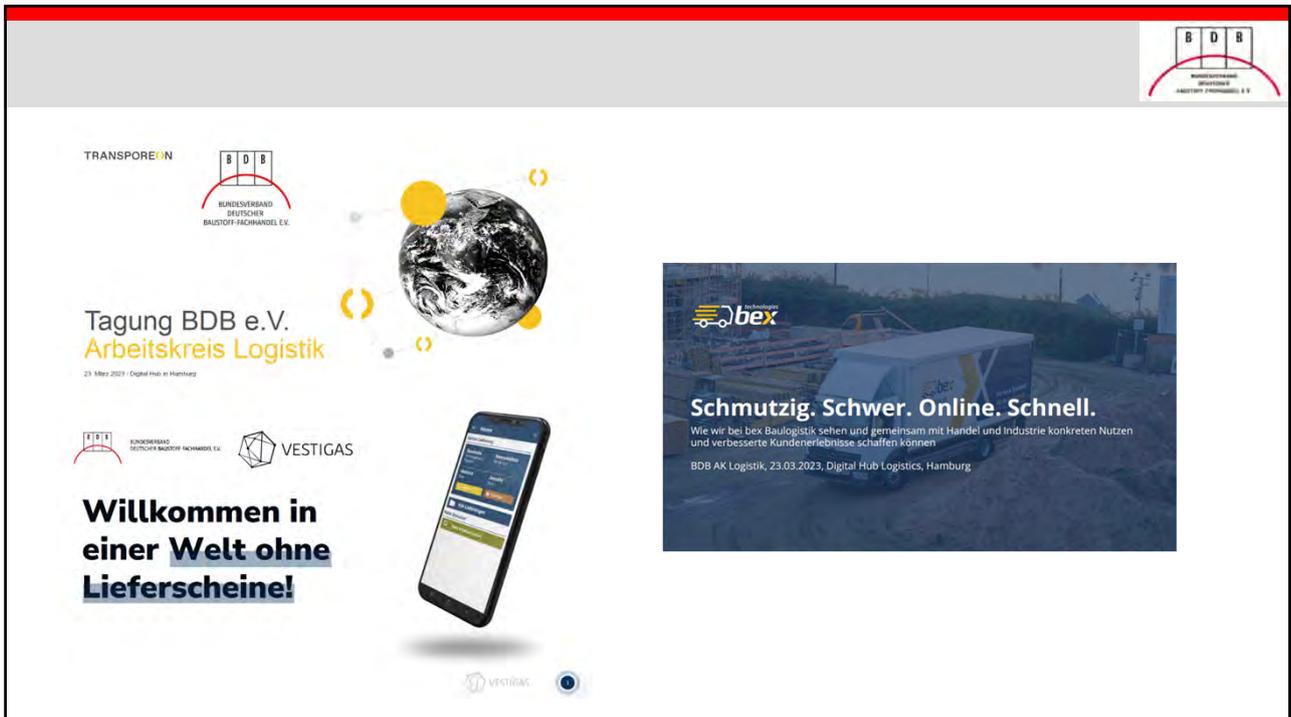
CL/27.04.2023

6





9



10

## Die Baulogistik hat sich dem allgemeinen Tempo von Weiterentwicklung, Innovation, Optimierung und Digitalisierung angepasst



Der heutige „Standard“ schafft Reibungsverluste für den Handel, ihre Kunden und Spediteure



Prozesse mit Stift und Papier



Asynchroner Informationsfluss



Intransparente Status und Preise



Unflexible Kapazitäten in eigener Flotte



Fragmentierter Markt an Subunternehmern



11

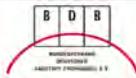
## Trend zu Initiativen für digitale Frachtdokumente



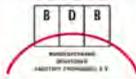
| Beobachtung:   | Gründe/Erwartungshaltung:  | Digitalisierungsprozess langsam:   |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• CMR, Lieferschein, Pallettenschein, PoD, Leergut, etc.</li> <li>• Trend zeigt eine Abkehr von papierbasierten Dokumenten und eine Zuwendung zu digitalen Variantenb, wie PDF mit Zusatzdaten</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sendung- und Empfangsprozess wird sichtbar in Echtzeit</li> <li>• Nicht gelieferte Ware oder Schäden können sofort reklamiert werden</li> <li>• Automatische follow-up Prozesse möglich, wie Rechnungsstellung basierend auf einem digitalen Proof of Delivery</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Technische Limitationen – wie kann man alle Parteien verbinden? <ul style="list-style-type: none"> <li>• Handel</li> <li>• Spediteur</li> <li>• Lieferant</li> </ul> </li> <li>• Individuelle Lösungen mit eigenem Portal oder App, Bildern oder nicht-standardisierten Signaturen</li> </ul> |



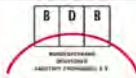
12

| Herausforderungen in Branche  |   |   |
|---|---|---|
|  | <b>Herausforderungen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kundenerwartungen</li> <li>• Knappe Ressourcen</li> <li>• Unvorhersehbares</li> <li>• Nachhaltigkeitsdruck</li> </ul>   |   |
|  | <b>Klassische Arbeitsweise</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Isoliert</li> <li>• Suboptimiert</li> <li>• Verkehrt herum</li> <li>• Transaktional</li> <li>• Manuelle Prozesse</li> <li>• Mangelnde Standardisierung</li> </ul>   |   |
|  | <b>Führt zu</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Wartezeiten</li> <li>– Hohen CO2-Emissionen</li> <li>– Mangelnder Transparenz</li> <li>– Leerfahrten und ungenutzter Kapazität</li> <li>– Fehleranfälligen Informationsflüssen</li> <li>– Standgeld</li> <li>– Personelle Herausforderungen</li> </ul> |   |

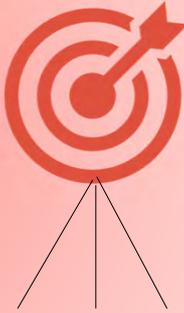
13

|   |  |   |
|---|--|---|
| <p>Die ARBEITSWEISE auf Baustellen ändert sich</p>   |  |   |
| <p>Die Anforderungen an die SUPPLY CHAIN verändern sich,<br/>Lieferungen werden kleinteiliger</p>  |  |   |
| <p>Die Schnittstellenfunktion BAULOGISTIK gewinnt an Bedeutung</p>  |  |   |

14

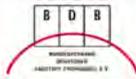


Ziel ist die  
Flexibilisierung der Baulogistik  
und neue Serviceangebote  
Ohne dafür die Kosten in  
die Höhe zu treiben





15



Ziel: Eine digitale Lieferscheinwelt  
-ohne Stift und Papier-



Die Ware bleibt bis zur vollständigen Bezahlung Eigentum des Lieferanten.

**Mind. 1 € Kosten verursacht jeder Lieferschein** für Lieferanten durch „zusätzliche“ Aufwände ...

- ... in der Durchführung von Lieferungen
- ... in der Nachverarbeitung von Lieferungen
- ... in der Bearbeitung individueller Kundenanfragen

Die **digitale Verarbeitung von Lieferdaten** zwischen **Lieferant, Spedition (optional) und Empfänger** ermöglicht **enorme Kosten- und Aufwandseinsparungen**.

Durch die **rein digitale Verarbeitung** kann die **manuelle Nachverarbeitung** von Lieferungen **vollständig automatisiert** werden.

Die **Anbindung an eine digitale Plattform** ist eine **einfache und nachhaltige Möglichkeit**, Kunden **zusätzliche digitale Services** anzubieten





16

## Der ideale Lieferprozess



Erhalt der Lieferdaten bevor ein Lieferschein ausgedruckt wird

Bereitstellung der Lieferdaten für alle Prozessbeteiligten in Echtzeit

Optional: Annahme und Übergabe der Lieferung durch die Spedition

Rechtssichere Annahme und optionales Zurückspielen der Daten an den Lieferanten



17

## Der Lieferprozess mit VESTIGAS



- 1.** Im Moment der Beladung erhalten wir die strukturierten Lieferdaten (Format & Übertragungsweg flexibel)
- 2.** Wir stellen die Lieferdaten allen Beteiligten der Lieferkette in Echtzeit zur Verfügung
- 3.** (Optional) Ein Spediteur mit VESTIGAS App (auch QR-Code) kann die Lieferung kontaktlos & rechtssicher annehmen
- 4.** Der Abnehmer signiert rechtssicher die Annahme der Lieferung und informiert dadurch in Echtzeit die gesamte Lieferkette

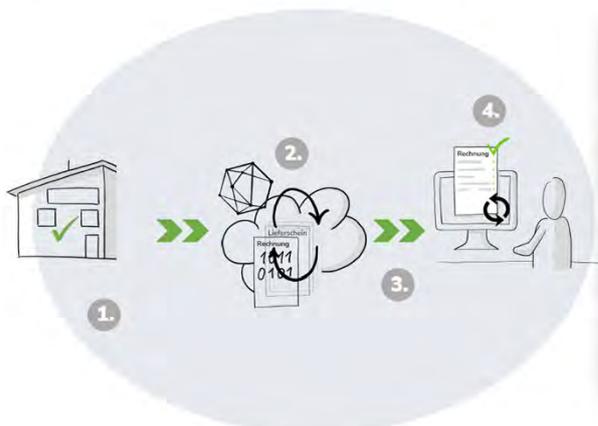


3

CONFIDENTIAL - © VESTIGAS GmbH

18

## Automatisierte Rechnungsprüfung mit VESTIGAS



**1.** Veränderungen können für die Fakturierung in das System des Lieferanten eingespielt und übersichtlich dargestellt werden

**2.** Die Rechnungen werden an VESTIGAS gesendet (als ZUGFeRD oder XRechnung) vollautomatisiert gegen die zugehörigen Lieferdaten geprüft

**3.** Unser System sendet die geprüfte Rechnung inkl. Prüfungsergebnis und -protokoll an den gewohnten Rechnungseingang des Abnehmers

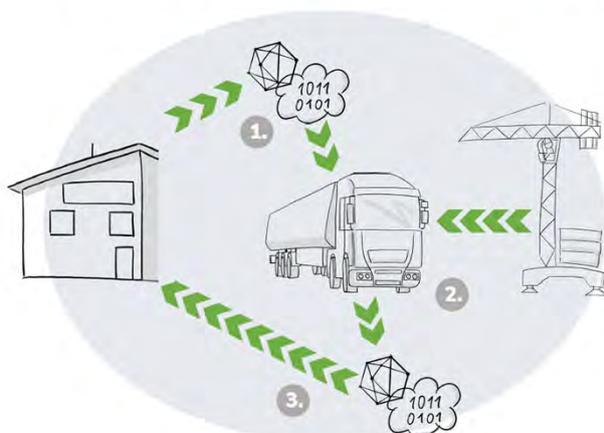
**4.** Der Rechnungsprüfer erhält die bereits geprüfte Rechnung in den gewohnten Rechnungsworkflow/ DMS



5

19

## Lieferprozess für Kunden ohne VESTIGAS



**1.** Die Lieferdaten werden digital an VESTIGAS übermittelt. Auf Kundenwunsch ist zusätzlich ein Papierlieferschein zu erzeugen und der Lieferung beizulegen

**2.** Der Kunde bestätigt die Lieferung per Unterschrift auf dem Gerät des Fahrers. Kommentare oder Beanstandungen können digital hinterlegt und übermittelt werden

**3.** Die bestätigten oder geänderten Lieferdaten stehen in Echtzeit zur Verfügung. Ein gezeichneter Papierlieferschein im Rücklauf wird nicht benötigt

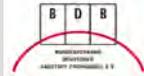
**Optional** Für jeden Kunden kann optional ein einfaches Kundenportal freigeschaltet werden, über das alle Lieferungen (auch als PDF) bereitstehen oder per E-Mail ausgehen



6

20

## Der „ideale“ Rechnungsprüfungsprozess



Weiterleitung der vorgeprüften Rechnung an den gewohnten Rechnungseingang

Der Abnehmer erhält die Rechnung mit Prüfsiegel innerhalb weniger Sekunden

Vollautomatisierte Rechnungsprüfung durch Abgleich von Liefer- & Rechnungsdaten

Unterstütze Fakturierung und Versand der Rechnung einfach per Mail



- 1.** Veränderungen können für die Fakturierung in das System des Lieferanten eingespielt und übersichtlich dargestellt werden
- 2.** Die Rechnungen werden an VESTIGAS gesendet (als ZUGFeRD oder XRechnung) vollautomatisiert gegen die zugehörigen Lieferdaten geprüft
- 3.** Unser System sendet die geprüfte Rechnung inkl. Prüfungsergebnis und -protokoll an den gewohnten Rechnungseingang des Abnehmers
- 4.** Der Rechnungsprüfer erhält die bereits geprüfte Rechnung in den gewohnten Rechnungsworkflow/ DMS

CONFIDENTIAL – © VESTIGAS GmbH



21

## Projektverlauf



Im Projektverlauf gefielen den Teilnehmenden besonders

- die kontaktlose Übergabe des Dokuments mithilfe des QR-Code Scans,
- die digitale Unterschrift sowie die Einsparung des Lieferscheindrucks.
- Sie begrüßten außerdem, dass die Qualität des Belegs nicht durch mehrere manuelle Durchläufe leidet.
- Zu den Vorteilen zählt ihrer Meinung nach auch die zeitnahe und vollständige Verfügbarkeit von Abliefernachweisen inklusive der gut lesbaren Informationen zu Anlieferdifferenzen.



Übersicht aktiver Lieferungen



Annahme gesamt oder pro Position



Erfassung einer Abweichung



Unterschrift



22

## Wissenschaftlich untermauerte Einsparungen

Studie der<sup>1</sup>



Einsparung bereits durch den ersten Prototyp (2020):

**3,21 € pro Lieferschein**

Studie der<sup>2</sup>



Einsparung allein im Buchhaltungsbereich durch die Version am Markt (2023):

**4,94 € pro Lieferschein**



CONFIDENTIAL – © VESTIGAS GmbH | Kaiser, P., Prof. Welpe, J.A. | 2021 | © Greuze, B. | 2024



23

Ziel ist es allen Beteiligten - **Abnehmern, Spediteuren, Händlern** und **Lieferanten** - die Möglichkeit, den Lieferschein **digital zu verarbeiten**.



24

## Digitalisierung der Lieferkette im Baustoff-Fachhandel am Beispiel des digitalen Lieferscheins



Geschäftsführer  
Region West/Nord  
**Christian Lubbert**  
Bundesverband Deutscher Baustoff-  
Fachhandel (BDB) e.V.

E-Mail: [luebbert@bdb-bfh.de](mailto:luebbert@bdb-bfh.de)  
Mobil: 0151 74596876  
Bundesverband Deutscher Baustoff-Fachhandel e.V.  
Am Weidendamm 1A  
10117 Berlin

[www.bdb-bfh.de](http://www.bdb-bfh.de)

